

Capítulo 9. Estrategias de IED en materia de sustentabilidad: un análisis de la región de ALAC y México



MARÍA ALINE MANZO MARTÍNEZ*

LIZET MANZO MARTÍNEZ**

JUAN JOSÉ ORTÍZ VILLEGAS***

CLAUDIA GABRIELA ZAPATA GARZA****

DOI: <https://doi.org/10.52501/cc.362.09>

Resumen

Uno de los retos de las economías es atraer inversiones que aporten a la integración de negocios sustentables, pues se sabe que la regulación internacional promueve cada vez más el cumplimiento de normativas que abonan a la implementación de estrategias para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Este trabajo tiene el objetivo de analizar y describir las estrategias de inversión extranjera directa (IED) para identificar los tipos y los sectores que, en materia de sustentabilidad, reciben más capital en la región de América Latina y el Caribe (ALAC) en comparación con México. Esta información es útil para los países en desarrollo, ya que las políticas gubernamentales y los esfuerzos empresariales pueden estar mejor dirigidos si se conocen con mayor profundidad estos aspectos en la región. Los resultados destacan que las agendas financieras nacionales y territoriales de los países de ALAC deben apoyarse de arreglos institucionales que

* Doctora en Ciencias en Negocios Internacionales. Profesora de tiempo completo del Área Académica de Comercio Exterior, Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, México. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4379-179X>, correo: maria_manzo@uaeh.edu.mx

** Doctora en Ciencias en Negocios Internacionales. Profesora de tiempo completo del Área Académica de Comercio Exterior, Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, México. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1766-2129>

*** Doctor en Ciencias en Negocios Internacionales. Profesor de la Universidad Latina de América, México. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1374-4303>

**** Doctora en Ciencias Económico Administrativas. Profesora de tiempo completo de la Universidad Tecnológica de Querétaro, México. ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8030-5557>

permitan aprovechar sinergias, fortaleciendo las capacidades y la coordinación entre agentes, para tomar decisiones acertadas en esta materia y alcanzar de manera parcial y paulatina los ODS.

Palabras clave: *estrategias de IED, sostenibilidad, ALAC, México, ODS.*

Introducción

Existen diferentes definiciones que describen la IED, por ejemplo, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) la define como “aquella inversión que implica una relación a largo plazo y refleja un interés y control duraderos por parte de una entidad residente en una economía (inversor extranjero directo o empresa matriz) sobre una empresa residente en una economía diferente a la del inversor extranjero directo (empresa receptora de IED o filial extranjera)” (ONU, 2007, p. 245). Otra definición la ofrece el Observatorio de Multinacionales en América Latina (OMAL), y la refiere como “la inversión de capital por parte de una persona natural o de una persona jurídica (instituciones y empresas públicas, empresas privadas, etc.) en un país extranjero” (Garay, s/f). La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) la define como “un impulso clave de la integración económica internacional” (OCDE, 2008, p. 3) y menciona que uno de los objetivos de la IED es ejercer un control a largo plazo sobre la empresa adquirida o participada (OCDE, 2008).

Los empresarios toman decisiones sobre la inversión de capital en el extranjero, y estas se determinan sobre ciertas condiciones macroeconómicas como “el volumen del mercado, el crecimiento económico de las naciones, la tasa de cambio, la estructura impositiva, los acuerdos comerciales, los diferenciales de costos y la estabilidad financiera” (Garavito et al., 2012, p. 40).

La IED genera beneficios y riesgos a corto y largo plazos, tanto para los países inversionistas como para los que reciben el capital (Maldonado et al., 2019). Entre los beneficios se encuentran la creación de empleos, el aumento de la productividad, la promoción de las exportaciones, los incentivos para la inversión en tecnología y la capacitación del talento (Observatorio de Economía Mundial, 2016); todos son impulsores del desarrollo econó-

mico y del progreso del nivel de vida de los habitantes de los países que reciben IED. Los riesgos están asociados a la incertidumbre de las tasas de retorno de inversión, el tipo de cambio, la sostenibilidad de la inversión, el tiempo de recuperación de la inversión, entre otros (Dans, 2014). A pesar de los riesgos mencionados, las economías evalúan las alternativas de inversión y eligen las que pudieran ofrecer más ventajas sobre sus decisiones.

La forma en la que se materializa la IED es a través de tres estrategias: a) los proyectos nuevos de inversión (proyectos *greenfield*), b) los proyectos referentes a las fusiones y adquisiciones, y c) las inversiones en el mercado financiero (UNCTAD, 2024a). En los reportes de IED de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y de la ONU se pueden diferenciar las operaciones y los montos por cada tipo de inversión, con el fin de evaluar qué estrategia tiene más impacto a nivel global, regional y nacional.

De manera anual, las economías anuncian proyectos mundiales de IED en distintos sectores. En 2023 se registraron a nivel global 18 442 iniciativas con un valor de 1 380 billones de dólares, de los cuales 749 estaban dirigidos a las economías en desarrollo y 631 a las economías desarrolladas (CEPAL, 2024c). El sector de energías renovables es el que tuvo la mayor atención por parte de los inversionistas, registrando un flujo de alrededor de 350 mil millones de dólares (mdd) (CEPAL, 2024).

Se han desarrollado diferentes proyectos que involucran sectores que mayormente captan la IED (CEPAL, 2024). De estos sectores solo algunos promueven el desarrollo sostenible como (Cordero, 2022): a) energías renovables, b) electromovilidad, c) digitalización, d) industria de la salud, e) bioeconomía, f) economía circular y, g) turismo; éstos deben ser prioridad en las agendas de política a nivel global, ya que no solo impulsan la economía, sino que contribuyen a la protección del medio ambiente y el bienestar social (Secretaría de Economía, 2024a).

La inversión que se realiza a través del mercado financiero ha transformado su formato y ahora se conoce como medios financieros sostenibles que favorecen a la región de América Latina, ya que tienen también un importante papel en el crecimiento sostenible. Además del flujo de capital que va dirigido a las economías en desarrollo, su comportamiento muestra que existe un fomento mayor por parte de los organismos internacionales y las entidades gubernamentales para incidir en la realización de los ODS.

Los acuerdos de financiamiento de proyectos internacionales en las economías en desarrollo cayeron un 24% en valor y un 32% en número en 2023 a nivel mundial. La falta de financiamiento de proyectos para sectores relevantes para los ODS fue particularmente aguda, con un total de solo 14 mil mdd (UNCTAD, 2024a).

En 2023 ingresaron 184 304 mdd por concepto de IED a la región de ALAC, cifra que es 9.9% inferior a la del año anterior (CEPAL, 2023). Los motivos de esta reducción fueron varios, pero uno que destaca es la disminución de la IED proveniente de EE.UU, principal inversor de la región. A pesar de dicho panorama, la IED dirigida a ALAC representó el 14% del total mundial en 2023 (CEPAL, 2024). En esta región, los sectores que reciben una mayor proporción de IED curiosamente están relacionados con los ODS, esto implica que las economías inversoras en la región se han preocupado por atender este tipo de necesidades, sin embargo, aún hay mucho trabajo por hacer.

En el caso particular de México, se registró un monto de 36 872 mil mdd por IED en 2024, y la mayoría del capital proviene de países como EE.UU, Japón, Canadá, Alemania y Países Bajos (Secretaría de Economía, 2024a). Los sectores que reciben este capital se vinculan medianamente con el desarrollo sostenible, pero en su mayoría están siendo desatendidos. México es uno de los principales países, junto con Brasil, que son más atractivos para inversionistas extranjeros debido a varias razones, entre las que destacan el nivel de crecimiento económico, su capacidad productiva, su nivel de especialización en sectores estratégicos, sus recursos naturales y sus políticas de inversión (Ortiz et al., 2022).

Partiendo del contexto anterior, el objetivo de este trabajo es analizar y describir las estrategias de inversión extranjera directa (IED) para identificar los tipos y los sectores que, en materia de sustentabilidad, reciben más capital en la región de América Latina y el Caribe (ALAC) en comparación con México. Los resultados son útiles para los países en desarrollo, ya que las políticas gubernamentales y los esfuerzos empresariales pueden tener una dirección estratégica si se conocen con mayor profundidad estos aspectos en la región.

Este trabajo se estructura de la siguiente manera. En la sección dos se describe el contexto de la IED a nivel global. En la sección tres se puntualizan

las operaciones de las diferentes estrategias o medio de IED utilizados por las economías de ALAC, exponiéndose los sectores que mayormente reciben capital proveniente de economías desarrolladas. La sección cuatro presenta un análisis comparativo sobre la situación de IED de México respecto a América Latina. Finalmente, se presentan en la sección cinco y seis, la discusión y los conclusiones de este trabajo, respectivamente.

Revisión de la literatura

Estrategias de IED en el mundo

Durante las últimas décadas, la IED ha sido un importante mecanismo para los países al generar empleo, aumentar los niveles de productividad, incentivar las exportaciones, motivar la inversión en tecnología y capacitación, e incrementar el desarrollo económico y el nivel de vida de los habitantes de las economías beneficiadas (Maldonado et al., 2019). En 2024, la IED a nivel mundial aumentó 11% respecto del 2023, alcanzando una cifra de 1.4 billones de dólares (UNCTAD, 2025). De acuerdo con las recomendaciones de ciertos organismos internacionales, para integrar en mayor proporción a los proyectos industriales, metas y objetivos en materia de sostenibilidad, tanto países desarrollados como países en desarrollo, buscan alternativas que mejoren las condiciones sociales y económicas, a través de varias estrategias de la IED como a) los proyectos *greenfield*, b) los proyectos financieros internacionales y c) las fusiones y adquisiciones transfronterizas (UNCTAD, 2024).

En la tabla 9.1 se puede observar el valor monetario que genera cada una de las estrategias de la IED y el número de ellas que se realizaron en 2024 a nivel global. Las tasas de crecimiento para ambos conceptos muestran que, respecto al año anterior, las cifras disminuyeron. Esto se debe, en parte, a las reconfiguraciones financieras corporativas, los cambios en políticas gubernamentales de países poderosos, los conflictos bélicos en distintas zonas geográficas y la incertidumbre provocada por los cambios de mandatarios en algunos países (Peterson, 2025). Algo interesante que se puede resaltar de la tabla 9.1 es que, para los países en desarrollo, los proyectos *greenfield* fueron los únicos que no disminuyeron en este periodo.

Tabla 9.1. Estrategias de la IED aplicadas a las economías de manera global

Grupo de economías	Tipo de IED	Valor	Tasa de crecimiento	Número	Tasa de crecimiento
		(billones de USD)	respecto 2022		respecto 2022
Economías desarrolladas	Fusiones y adquisiciones transfronterizas	302	–50%	5862	–13%
	Proyectos <i>greenfield</i>	631	–85	10435	–6%
	Financiamiento de proyectos internacionales	562	–23%	1357	–21%
Economías en desarrollo	Fusiones y adquisiciones transfronterizas	76	–29%	855	–19%
	Proyectos <i>greenfield</i>	749	20%	8007	15%
	Financiamiento de proyectos internacionales	396	–31%	839	–26%

Fuente: UNCTAD (2024).

Dentro del perfil de los países en desarrollo, se consideran las economías de ALAC. Este bloque de países recibió 184 304 millones de dólares en 2023 por concepto de IED, cifra que disminuyó 9.9% respecto a la registrada en 2022 (CEPAL, 2024). Este descenso provocó que el PIB de la región también disminuyera, y en 2023 representó el 2.8%. Desde el punto de vista de los países receptores, las principales causas que contribuyeron al descenso general de la IED en ALAC fueron las caídas de entradas en los dos países con mayor participación en los flujos de IED totales, que fueron Brasil (–14%) y México (–23%) (CEPAL, 2024).

Anualmente se realizan anuncios de proyectos mundiales de IED en distintos sectores. En 2023 el sector de energías renovables es el que tuvo la mayor atención de los inversionistas registrando un flujo de alrededor de 350 mil mdd. Este sector continúa siendo el que concentra el mayor valor monetario de anuncios de proyectos a nivel global. Dichos anuncios presentaron un crecimiento del 146% en ALAC, en contraste con una notable caída en Europa del 22%. El monto del resto de los sectores asciende desde 55 mil a 135 mil mdd.

Tabla 9.2. *Monto en miles de millones de dólares de los proyectos mundiales de IED por sector*

Sector	2021	2022	2023
Energías renovables	140	370	340
Componentes electrónicos	60	90	115
Petróleo, carbón y gas	20	120	110
Metales	20	65	90
Inmobiliario	55	70	85
Comunicaciones	85	65	75
Transporte y almacenamiento	40	50	65
Industria automotriz	25	40	55

Fuente: elaboración propia con base en la CEPAL (2024).

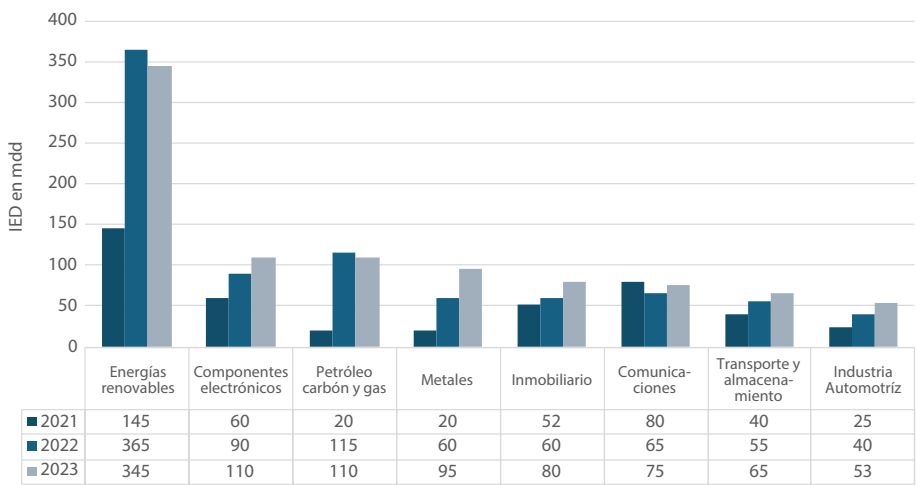
A nivel global se han desarrollado diferentes proyectos que involucran sectores que mayormente captan la IED como los de energías renovables, componentes electrónicos, petróleo, carbón y gas, metales, inmobiliario, comunicaciones, transporte y almacenamiento y la industria automotriz (CEPAL, 2024).

En el periodo de 2011 a 2023 se vio un incremento en el sector de energías renovables, sobre todo en 2022 y 2023 (CEPAL, 2024). Esta situación se puede atribuir a que, en la mayoría de las economías, existe la necesidad urgente de cumplir con los diferentes ODS, no solamente porque los gobiernos promuevan el cumplimiento de políticas y normativas en materia de sostenibilidad, sino porque la propia dinámica en sectores estratégicos demanda a las empresas el cambio en el manejo de materiales o insumos, el uso de distintas fuentes de energía y la fabricación de componentes electrónicos que sean compatibles con las nuevas tecnologías utilizadas en los procesos productivos. Lo anterior marca la diferencia de los bienes y servicios que se ofrecen y los hacen más competitivos. En consecuencia, esto permite a las empresas entrar a más mercados globales, cubriendo ciertos lineamientos que tanto los países desarrollados como las economías en desarrollo tienen bien definidos para la entrada de nuevos productos.

Por otro lado, de acuerdo con las cifras actualizadas en el World Investment Report 2023, se registró en el periodo 2015-2023 que el número total de proyectos en sectores relevantes para lograr los ODS creció un 4% anual-

mente, superando el crecimiento general en el número de acuerdos (que fue del 3%) (UNCTAD, 2024).

Figura 9.1. Valor monetario de los anuncios de la IED en el mundo por sectores



Fuente: elaboración propia con base en la CEPAL (2024).

La cifra de inversión en esta materia no creció significativamente, pues en 2015 la inversión destinada era de 2.5 billones y el 2023 registró cuatro billones. Las ganancias de la IED beneficiaron a pocos sectores relevantes para los ODS, principalmente infraestructura, energía renovable, salud y educación. Para otros sectores como sistemas agroalimentarios y el de agua y saneamiento la inversión disminuyó, y ambos atrajeron menos proyectos en 2023. En general, la inversión ha sido desigual entre los países en desarrollo, y los proyectos en materia de sostenibilidad aún representan solo una pequeña parte de la inversión relevante dirigida a los ODS.

**Medios financieros sostenibles
que favorecen la IED en ALAC**

La sostenibilidad es un concepto que es prioritario para diversas industrias y sectores, y el mercado financiero no es la excepción (Kumar, 2022). Este mercado es considerado un escenario en el que se realizan transacciones a

través de una variedad de instrumentos financieros (Batalla, 2024). En América Latina, los medios financieros de la IED en 2023 se distribuyeron en la reinversión de utilidades, que representó casi la mitad de las entradas con un aumento del 15% respecto al año anterior. El segundo y tercer destino de la IED fueron los aportes de capital y los préstamos entre empresas, que se redujeron en 22 y 36%, respectivamente (IPS Agencia Noticias, 2024).

Los bonos sostenibles son el medio financiero por el cual las empresas y los gobiernos buscan tener un impacto positivo en una población objetivo (Bos, 2018). Estos bonos incluyen los bonos verdes, los bonos sociales, los bonos de sostenibilidad vinculados a la financiación de proyectos específicos o al uso de ingresos (UNCTAD, 2024a). Cada bono se categoriza por sus características, representando dinámicas diferentes en el mercado financiero (Bos, 2018). Los cuatro tipos de bonos son valores de renta fija diseñados para lograr resultados sostenibles, mientras ofrecen un retorno financiero a los inversores (UNCTAD, 2024a).

Los bonos verdes, los bonos sociales y los bonos de sostenibilidad generalmente están vinculados a la financiación de un proyecto específico o al uso de los ingresos, mientras que los bonos vinculados a la sostenibilidad se caracterizan de manera única por su enfoque basado en el rendimiento. A continuación se describen estos tipos de bonos.

Tabla 9.3. *Clasificación y descripción de los bonos sostenibles*

<i>Tipo de bono</i>	<i>Descripción</i>	<i>Características</i>	<i>Enfoque</i>
Bonos verdes	Recaudan fondos específicamente para proyectos con beneficios ambientales, como la energía renovable o la prevención de la contaminación, con los emisores proporcionando transparencia sobre cómo se utilizan los ingresos.	Financiación directa de activos físicos y proyectos. Financiación indirecta de estos (préstamos a activos o proyectos adecuados).	Vinculado a la financiación de un proyecto.
Bonos sociales	Recaudan fondos para proyectos con resultados sociales positivos, como la educación, la atención médica, la vivienda asequible y la generación de empleo, especialmente para comunidades desatendidas o marginadas.	Los emisores de bonos sociales también se comprometen a la transparencia respecto al uso de los fondos y el impacto de los proyectos financiados, asegurando que los inversores puedan ver los beneficios sociales derivados de sus inversiones.	Vinculados a un proyecto específico.

Bonos de sostenibilidad	Están diseñados para inversores que buscan apoyar proyectos integrales que contribuyan a los ODS. Los ingresos de estos bonos se utilizan para financiar iniciativas, como proyectos de energía renovable, conservación del agua, agricultura sostenible, vivienda asequible e instalaciones de atención médica.	Los bonos de sostenibilidad combinan elementos de los bonos verdes y sociales para financiar proyectos con beneficios tanto ambientales como sociales.	Vinculados a la financiación de un proyecto sostenible.
Bonos vinculados a la sostenibilidad	Los bonos vinculados a la sostenibilidad atan el costo de financiamiento a indicadores clave de rendimiento de sostenibilidad. Estos bonos se diferencian de los bonos verdes, sociales y de sostenibilidad en su estructura y objetivos.	Las características financieras o estructurales del bono (como la tasa de interés) están vinculadas al logro por parte del emisor de objetivos de sostenibilidad predefinidos. La transparencia y la credibilidad se mantienen mediante informes regulares sobre el progreso de los objetivos, a través de la verificación de terceros para asegurar que se cumplan, lo que convierte a estos bonos en una herramienta para promover la sostenibilidad en las finanzas.	Los bonos vinculados a la sostenibilidad se caracterizan de manera única por su enfoque basado en el rendimiento.

Fuente: elaboración propia con base en la UNCTAD (2024a).

A nivel global, el mercado de bonos sostenibles creció 3% en 2023 respecto al año anterior. Los bonos sostenibles acumularon 872 mil mdd, de manera particular, los bonos verdes generaron 587 mil mdd, los bonos sociales 154 mil mdd, los bonos de sostenibilidad 109 mil mdd y los bonos vinculados a la sostenibilidad reportaron una cifra de 22 mil mdd (UNCTAD, 2024a).

Los emisores de bonos sostenibles se pueden clasificar en: a) corporaciones no financieras, b) corporaciones financieras, c) entidades respaldadas por el gobierno, d) soberano, e) la banca de desarrollo y f) el gobierno local. La mayor parte de las emisiones en 2023 se destinó a la categoría de bonos verdes. Sin embargo, los bonos sociales también tuvieron relevante participación.

En América Latina, la emisión de bonos verdes, sociales, de sostenibilidad y vinculados a la sostenibilidad, en el mercado internacional, alcanzó los 31 145 millones de dólares en 2023. Este monto representó el 35% de la emisión internacional anual total de la región. Los bonos vinculados a la sostenibilidad representaron el 36% del total de la emisión internacional,

mientras que los bonos de sostenibilidad ocuparon el segundo lugar, representando el 32% (ELAC, 2024).

Sectores que atraen más IED en ALAC

Durante varias décadas, la IED ha sido un medio por el que los países de ALAC han apoyado su crecimiento productivo, económico y su desarrollo sostenible (Observatorio de Economía Mundial, 2016). Hoy, los gobiernos y empresarios deben identificar las actividades económicas que son prioritarias de recibir el capital extranjero, para que su impacto sea mayor en la diversificación, la sofisticación tecnológica y la transición energética y productiva de la región (CEPAL, 2024). Estas tres características están relacionadas con los ODS, pues, aunque ya pasaron algunos años desde su creación, las agendas nacionales han atendido mínimamente las necesidades sociales que estos enmarcan, y su impacto no ha sido el mejor, al menos no como se hubiera esperado.

La CEPAL ha considerado tres categorías de sectores para mostrar las cifras de IED que reciben 14 países de la región de América Latina. Los sectores económicos receptores de la IED en la región son manufacturas, recursos renovables y servicios. En el periodo 2010-2023 el sector que ha captado la mayor proporción del capital extranjero es el de servicios, seguido del sector de manufacturas y de recursos naturales. En 2023 el sector servicios captó el 46% de IED, seguido por la manufactura con 33% y los recursos naturales con 21% (CEPAL, 2024).

La región de ALAC maneja estratégicamente las variables de IED. Por un lado, las fusiones y adquisiciones han sido de gran apoyo para desarrollar industrias que impactan significativamente en la recepción del capital diverso, el empleo y la especialización del capital humano. En 2024, el número de operaciones fue de 2 904 cuyo valor corresponde a 87 679 millones de dólares (LATAM Quarterly Report 1Q2025, 2025). En la región, el país que lidera tanto en volumen de transacciones como en capital recibido es Brasil, y le siguen Chile, México, Argentina, Colombia y Perú (Informe anual de M&A de TTR Data, 2024).

Tabla 9.4. IED de las principales operaciones de fusiones y adquisiciones en América Latina en 2023

Sector/Subsector	País receptor	País de origen	Monto en mdd
Suministro de electricidad, gas y agua (energías renovables)	Brasil	Portugal	3 933
Industria manufacturera	Brasil	Francia	2 525
Comercio	Chile	Reino Unido	1 555
Comercio	Brasil	Alemania	1 478
Industria manufacturera	Brasil	EE.UU.	1 200
Comercio	Colombia	El Salvador	1 170
Explotación de minas y canteras	Brasil	Reino Unido	1 000
Transporte y almacenamiento	Chile	Alemania	1 000
Información y comunicaciones	Brasil	EE.UU.	766
Actividades inmobiliarias	México	EE.UU.	693
Industria manufacturera	Chile	Perú	641
Actividades financieras y de seguros	Brasil	EE.UU.	640
Industria manufacturera	Brasil	Suiza	603
Transporte y almacenamiento	Colombia	Francia	590
Industria manufacturera	Brasil	Bélgica	587
Suministro de electricidad, gas y agua (energías renovables)	Chile	Países Bajos	550
Información y comunicaciones	Brasil	Puerto Rico	447
Explotación de minas y canteras	Brasil	Malasia	465
Suministro de electricidad, gas y agua (energías renovables)	Chile	EE.UU.	441
Agricultura, ganaderías, silvicultura y pesca	Chile	Canadá	420

Fuente: elaboración propia con base en la CEPAL (2023).

Por otro lado, los países de ALAC han aprovechado los proyectos *green-field* como una estrategia de crecimiento. En 2023, se anunciaron 1 366 proyectos de este tipo para la región (UNCTAD, 2024c), de los cuales 1 329 corresponden a América Latina (UNCTAD, 2024b), cifra que, aunque es considerable, muestra una contracción del 4% respecto al 2022 (Salazar, 2024).

Tabla 9.5. *Proyectos greenfield anunciados en 2023 para la región de ALAC*

<i>Subregión/País</i>	<i>Número</i>	<i>Valor</i>
Centroamérica	682	39
Costa Rica	120	2
Guatemala	11	0.5
Honduras	12	2
México	502	33
América del Sur	647	82
Argentina	48	9
Brasil	256	36
Chile	90	22
Colombia	132	3
Perú	48	2
Uruguay	26	5
Caribe	37	2
República Dominicana	26	2

Fuente: elaboración propia con base en la UNCTAD (2024b).

Del total de proyectos *greenfield*, el sector primario consideró 22 488 mdd. El monto para el sector de manufacturas fue de 47 931 mdd y para el sector servicios fue de 51 889 (UNCTAD, 2024c). Los sectores prioritarios para desarrollar este tipo de proyectos fueron: suministro de electricidad y gas (21.3%), industria extractiva (18.4%), automotriz (10.9%), información y comunicación (8.7%), metales básicos y productos metálicos (8.1%), finanzas y seguros (4.1%), combustibles y petróleo (3.8%), transporte y almacenamiento (3.4%), electrónica y equipos electrónicos (3.2%) y alimentos, bebidas y tabaco (3.1%) y el resto del capital se dirigió a otros sectores (UNCTAD, 2024c).

La financiación internacional de proyectos como estrategia de IED, ha mostrado una tendencia a la baja tanto en la cantidad de operaciones como en su monto, registrando una disminución del 30% desde el 2021 (UNCTAD, 2024b). Los acuerdos de proyectos financieros en ALAC, también registraron una reducción en el valor de dichas operaciones. El monto varió de 36 mdd en 2022 a 104 mdd en 2023 (UNCTAD, 2024c). Los sectores que se vieron

más beneficiados fueron el de energías renovables, el del petróleo y gas y el de infraestructura de transporte.

Tabla 9.6. *Anuncios de proyectos financieros en la región de ALAC, 2022-2023*

<i>Sectores/ industria</i>	<i>Valor de las operaciones</i>		<i>Número de operaciones</i>	
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>
Energías renovables	51 982	36 361	209	128
Minería	9 369	15 769	23	23
Fuentes de poder	7 375	18 735	17	17
Inmobiliario residencial/ comercial	3 793	3 072	12	12
Petróleo y gas	22 450	6 219	15	12
Infraestructura de transporte	11 634	3 870	23	10
Inmobiliario industrial	9 732	5 459	13	9
Telecomunicaciones	4 712	3 457	11	8
Petroquímica	9 641	8 964	6	7
Agua y alcantarillado	5 039	1 953	2	6
TOTAL	136 268	104 442	334	235

Fuente: elaboración propia con base en la UNCTAD (2024c).

Los acuerdos de proyectos financieros han presentado un incremento en sus costos en los últimos tres años, tal vez esta es una de las razones de su disminución (UNCTAD, 2024b). Las presiones inflacionarias son otra causa de la disminución de este tipo de operaciones en ALAC, sin olvidar la incertidumbre generada por los conflictos geopolíticos originados en Europa y Asia.

Análisis descriptivo y comparativo

Para cumplir con el objetivo de este trabajo se realiza un análisis descriptivo y comparativo de la situación de México respecto a la región de ALAC en 2024, y así las características más importantes de las estrategias de la IED en materia de sustentabilidad se resaltan a continuación.

Análisis descriptivo de la situación de la IED en México

México ha sido uno de los países más beneficiados por la IED, ya que ésta es uno de los impulsores más importantes para la economía. El capital extranjero ha convertido a México en un país más competitivo en el entorno económico global (Imco, 2021). Además, ya se sabe que la IED ha incrementado la creación de nuevos empleos y la innovación tecnológica, y ha promovido una mayor integración del país en la región a través del comercio exterior (García et al., 2023). La relación comercial que México tiene con EE.UU. ha motivado el incremento de la inversión que proviene de ese país para diversos fines productivos y financieros. En 2024, México recibió 36 872 mil mdd de IED, en el que EE.UU. fue la economía protagonista. El 45% de la IED recibida provino de EE.UU., mientras que el resto se repartió entre Japón (12%), Canadá (10%), Alemania (9%) y Países Bajos (5%) (Secretaría de Economía, 2024a).

Los inversores en el extranjero prevén que su capital esté seguro, y que sus operaciones financieras sean sostenibles, por lo tanto, buscan zonas geográficas estratégicas y sectores productivos que muestran tendencias de alta rentabilidad. Por ello, la mayoría de los capitales se direcciona a las entidades federativas con mayor desarrollo industrial en México que garanticen negocios sostenibles (Registro Nacional de Inversiones Extranjeras, 2024).

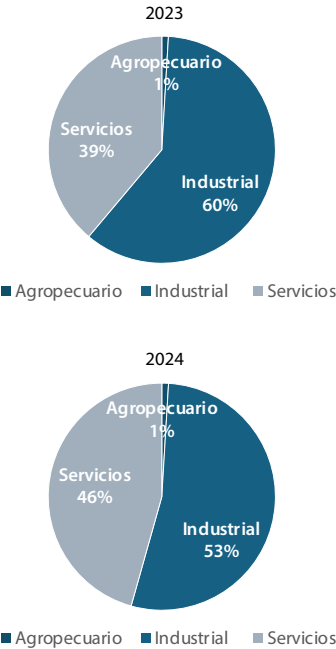
De acuerdo con el Informe Estadístico sobre el comportamiento de la IED en México 2024, publicado por la Secretaría de Economía, las entidades que reciben mayor cantidad de capital extranjero son Baja California, Chihuahua, Nuevo León, Estado de México y Ciudad de México (Registro Nacional de Inversiones Extranjeras, 2024). Aunado a lo anterior, se pueden mencionar que, del total del capital recibido, el sector agropecuario es el mayor receptor ya que registra un monto de 336 mdd, le sigue el sector industrial con 21 708 mdd y, por último, el sector servicios con 14 014 mdd (Secretaría de Economía, 2024a).

Dentro del sector industrial, el subsector de manufacturas es el que registró mayor flujo de entrada en 2024, siendo de 19 881 mdd, y este a su vez ha fortalecido diversos sectores de la industria manufacturera, como el de equipo de transporte, bebidas y tabaco, equipo de cómputo, química y

metales básicos. El subsector de minería registró 3 491 mdd (Secretaría de Economía, 2024b). A continuación se presenta la gráfica comparativa de la IED recibida en 2023 y 2024 en los diferentes sectores.

En la figura 9.1 aparecen dos gráficos en donde se puede visualizar que la IED hacia el sector industrial se redujo respecto al 2023, pasando de 60 a 53%. Por su parte, el sector servicios aumentó de 39 a 53% (Secretaría de Economía, 2024b). Cada sector económico se clasifica en diferentes subsectores.

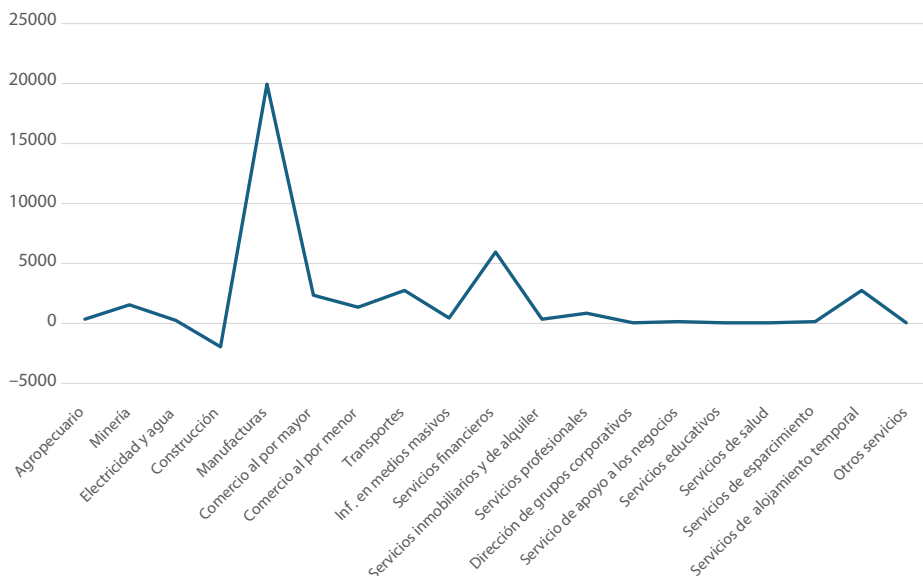
Figura 9.2. Proporción de la IED recibida en los diferentes sectores de la economía mexicana en 2023 y 2024



Fuente: elaboración propia con base en la Secretaría de Economía (2024b).

La figura 9.2 muestra la participación de IED que tiene cada subsector en México, se refleja que el subsector de manufacturas es el que destaca, seguido del subsector de servicios financieros y el subsector de alojamiento temporal. Es importante mencionar que el subsector de la construcción fue el que, en este periodo, tuvo el menor desempeño.

Figura 9.3. Sectores receptores de la IED en México en 2024



Fuente: elaboración propia con base en el Registro Nacional de Inversiones Extranjeras (2024).

Durante 2024, México experimentó una dinámica compleja en materia de IED debido a la incertidumbre que generaron las políticas anunciadas por el nuevo mandatario de los EE.UU. Sin embargo, el año pasado se registraron cifras récord en términos generales, pero también una disminución en los proyectos *greenfield* (Secretaría de Economía, 2024b). Algunos de los factores que influyeron fueron (Herrerías, 2024): 1) el *nearshoring* y reubicación de cadenas de suministro, 2) las relaciones comerciales y políticas con EE.UU., 3) la concentración geográfica de la IED y 4) los sectores receptores de la IED.

En este sentido, hay sectores que se apegan a los ODS y que han sido foco de los inversores extranjeros denominados por Cordero (2022) como sectores dinamizadores del desarrollo sostenible, y éstos son: a) energías renovables, b) electromovilidad, c) digitalización, d) industria de la salud, e) bioeconomía, f) economía circular y, g) turismo. Estos sectores no solo impulsan la economía, sino que también contribuyen a la mitigación del cambio climático, la protección del medio ambiente y el bienestar social (Secretaría de Economía 2024a).

A la fecha, la Secretaría de Economía no cuenta con datos tan específicos de estos subsectores para el 2024 en México, a reserva de la industria de la salud, cuyo monto registrado fue de 11.3 mdd, y el sector de alojamiento temporal (turismo), que registró 2 745 (Secretaría de Economía, 2024).

En México las entidades que recibieron mayor IED en 2024 fueron las que presentan altos índices de industrialización, como Ciudad de México, Estado de México, Baja California, Nuevo León, Chihuahua, Guanajuato, Baja California Sur, Puebla, Jalisco y Querétaro.

Tabla 9.7. IED recibida en México en 2024 por entidad federativa

Entidad	Monto en mdd	% del total de la IED	Principales países de origen de la IED	Industrias a las que se dirige la IED
Cd. de México	14 427	39.1	EE.UU., Alemania y Canadá	Construcción, comercio, medios masivos, transporte, energía, servicios, inmobiliario, minería y agricultura
Estado de México	2 642	7.2	Países Bajos, EE.UU. y Alemania	Manufactura, servicios financieros, tecnología, transporte y comercio
Baja California	2 479	6.7	EE.UU., Japón y España	Manufactura, servicios financieros, minería y transporte
Nuevo León	2 098	5.7	Corea del Sur, EE.UU. y Países Bajos	Manufactura, servicios financieros, minería, transportes y comercio
Chihuahua	1 497	4.1	EE.UU., Irlanda y Alemania	Manufactura, servicios financieros, alojamiento temporal, transporte, minería y comercio
Guanajuato	1 442	3.9	Países Bajos, EE.UU. y Alemania	Manufactura, servicios financieros, minería, transporte y almacenamiento y alojamiento temporal
Baja California Sur	1 353	3.7	EE.UU, Canadá y España	Alojamiento temporal, manufactura y transporte
Puebla	1 168	3.2	Alemania, España y Canadá	Manufactura, servicios financieros, minería, transporte, agroindustria, textil y turismo
Jalisco	1 100	3.0	EE.UU., Alemania y España	Manufactura, servicios financieros y minería
Querétaro	1 055	2.9	EE.UU., Alemania y Canadá	Manufactura, servicios financieros, minería y transporte, correos y almacenamiento
Resto de las entidades	7 611	20.6	-	-
TOTAL	36 872	100.0	-	-

Fuente: elaboración propia con base en la Secretaría de Economía (2024c).

Como se observa en la tabla 9.3 el sector de manufactura recibió mayor proporción de la IED, ya que acapara el 54% del total. Este sector aparece en todas las entidades, y en México la industria manufacturera contribuye a la consecución de los ODS relacionados con el sector productivo, la innovación y el empleo. El 50% de la inversión en dicho sector se dirige a la industria de equipo de transporte, el 20% a la de bebidas y tabaco, el 9% al de equipo de cómputo, el 6% a la industria química y el 4% a la industria de metales básicos (Secretaría de Economía, 2024d). La diversificación de la industria manufacturera refleja un crecimiento en los subsectores prioritarios de la política industrial nacional, como la electromovilidad y el eléctrico-electrónico (Plan México, 2024-2029).

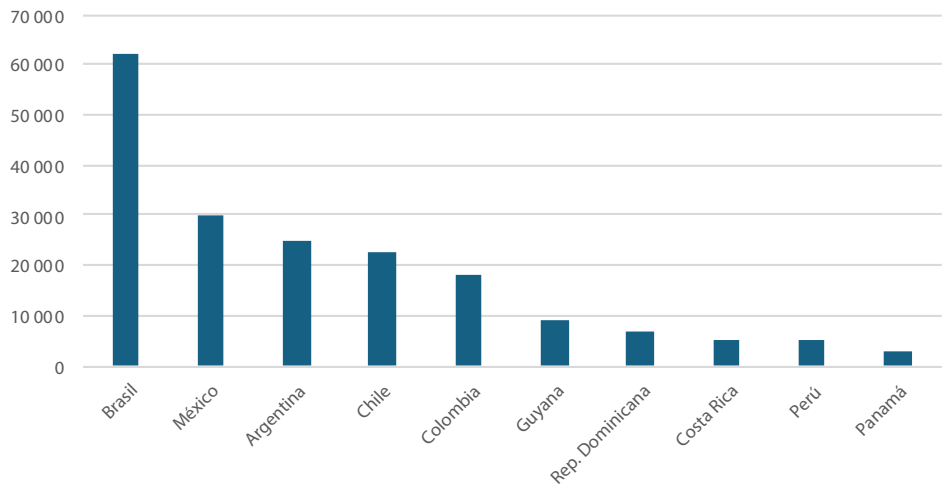
Análisis comparativo entre la región de ALAC y México

La región de ALAC es una zona que, debido a su estructura política, geográfica y económica, ha recibido la atención de los países desarrollados para invertir en activos que permitan negocios rentables a mediano y largo plazos. Lo anterior, a pesar de los recientes cambios geopolíticos en el mundo que han generado incertidumbre en múltiples mercados, las diferentes formas de IED representan de manera significativa el porcentaje del PIB en los países de esta región geográfica (OECD, 2024). Entre los principales inversores se encuentran EE.UU., España, Países Bajos, Canadá, República de Corea, Francia, Alemania, Chile y Reino Unido (UNCTAD, 2024a). Dichas economías dirigieron la mayor parte de su inversión a México y Brasil en 2023, cuyo monto presentó un descenso de 14% respecto al año anterior.

Para el caso de Brasil, el flujo de capital representa un tercio de las entradas totales de IED en América Latina, mientras que México es el segundo país con mayor participación en las entradas de la región, cuyo monto representa el 16.4% del total (UNCTAD, 2024a). Aun cuando el porcentaje se considera significativo, este mostró una reducción respecto al 2022, que puede explicarse por la disminución de los préstamos entre empresas, que descendieron un 48%, y los aportes de capital, que bajaron un 14% (UNCTAD, 2024a).

La caída de México se explica en gran parte porque en 2022 la fusión de las empresas Televisa y Univisión registró un aumento inusual de IED, así como la reestructuración de Aeroméxico (CEPAL, 2024). En el sur de América, Perú tuvo una disminución pronunciada de los flujos de IED (-65%) en 2023, debido a que las grandes transnacionales de los sectores minero e hidrocarburos retiraron su inversión para financiar proyectos en países donde su rentabilidad era más segura (Banco Central de Reserva del Perú, 2023). Por el contrario, en ese mismo año Argentina y Chile aumentaron sus flujos de capital en 57 y 19%, respectivamente. En Centroamérica, casi todos los países recibieron mayores montos de IED, destacándose el crecimiento en Costa Rica (28%) y Honduras (33%). En el Caribe el capital aumentó de manera representativa; en Guyana (64%) y la República Dominicana (7%) (CEPAL, 2024).

Figura 9.4. Economías que recibieron la mayor cantidad de IED en 2023



Fuente: elaboración propia con base en datos de la CEPAL (2024).

En 2023, en México se captaron 30 196 mdd de IED (-22,8% menos que en 2022) (UNCTAD, 2024a). En contraste, en 2024, México alcanzó una cifra de 36 872 mdd, lo que representó un incremento del capital recibido por IED del 1.1% respecto a 2023, que fue causado principalmente por la reinversión de utilidades, que ascendió a 28 710 mdd (El País, 2024). Los proyectos

greenfield en México registraron 3 159 mdd y las cuentas entre compañías 3 169 mdd (Suárez, 2025).

En ALAC, la IED dirigida a los proyectos financieros y a los proyectos *greenfield* registró un total de 257 y 1 374 respectivamente en 2023. (UNCTAD, 2024). Los factores que influyen en la cantidad que reciben las economías son diferentes dependiendo del tipo de inversión. Por ejemplo, para la IED dirigida a las fusiones, las adquisiciones o los proyectos *greenfield* es, entre los más importantes, la reubicación de las cadenas de suministro. En 2024, México se benefició con las inversiones hechas por Amazon, Royal Caribbean y Foxconn, las razones, su la proximidad geográfica con EE.UU. y su infraestructura industrial. Otro de los factores son las relaciones comerciales y políticas con EE.UU., ya que estas se refuerzan a través de los tratados vigentes y los inversionistas encuentran una forma segura de hacer rentables sus negocios.

En el escenario actual, el presidente de los EE.UU. ha desestabilizado el comercio con el alza de las tasas impositivas a varios sectores estratégicos tanto de México como de otros países de la región (BBC News, 2025). Otro factor que influye en la IED es la concentración geográfica de la IED en las diferentes entidades del país. Los estados de Nuevo León, Coahuila, Ciudad de México y Querétaro son los que recibieron mayor atención por parte de los inversionistas en 2024. Finalmente, los sectores receptores de la IED también juegan un papel importante, pues en México el sector manufacturero fue el principal receptor, representando el 54% del total, con énfasis en la producción de equipo de transporte. Otros sectores beneficiados fueron los de bebidas, tecnología y energías renovables (UNCTAD, 2024d).

Por otro lado, los inversores extranjeros que dirigen su capital a los proyectos financieros toman en cuenta aspectos como el costo, el acceso a mercados y la estabilidad macroeconómica. Sin embargo, el auge de las finanzas sostenibles se está transformando y los aspectos que motivan este tipo de inversión son: las infraestructuras sostenibles, los marcos regulatorios claros sobre divulgación de sostenibilidad y el acceso a instrumentos financieros verdes, como los bonos verdes soberanos. Aunque pareciera que los proyectos financieros más recientes tienen la característica de estar relacionados con activos climáticamente positivos, lo cierto es que existen aquellos que, aunque son denominados sostenibles, pueden ser parte del

fenómeno del *greenwashing*, que consiste en disfrazar las acciones o activos convencionales en aquellos que tienen el distintivo de sustentabilidad. De hecho, en la actualidad, solo el 20% de los portafolios ofrece compromiso con la sostenibilidad (Vedan, 2024). México aún no es una de las principales economías emisoras de bonos verdes, sociales o sostenibles, sin embargo, en 2023 adoptó una taxonomía sostenible nacional, lo cual es un paso fundamental para alinear sus políticas financieras con los estándares internacionales (CESO, 2024).

Respecto a los sectores que recibieron mayor proporción de capital extranjero en ALAC, fueron el sector servicios, que captó el 46% del total. Las inversiones en manufactura crecieron por segundo año consecutivo, con incrementos en países como Colombia, México y República Dominicana. Las entradas en el sector de recursos naturales también crecieron un 16%, a pesar de la caída registrada en Brasil (IPS Agencia Noticias, 2024). En México, el sector manufacturero fue el principal receptor de IED en 2024, representando el 54% del total, con énfasis en la producción de equipo de transporte. Otros sectores que México fortaleció a través de la IED en 2024 fueron los de tecnología, energías renovables y la infraestructura en las industrias automotriz, electrónica y energías limpias. En comparación con ALAC, México ha logrado destacarse por su posición geográfica y acuerdos comerciales (Banco de México, 2024).

Por otro lado, la dinámica de internacionalización de la región también está presente por la salida de flujos de capital hacia otros países, en 2024 se registró el mayor monto hacia el exterior, desde el año 2014, de 47 743 millones de dólares. La ambición internacional de las empresas latinoamericanas y su decidida apuesta por abordar terceros mercados continúa siendo un fenómeno pujante y con largo recorrido (CEPAL, 2024).

Discusión

Los actuales conflictos geopolíticos y las tasas de interés elevadas han provocado incertidumbre y disminución de los flujos mundiales de IED en casi todo el mundo. A pesar de este contexto, la región de ALAC, recibe año con año propuestas de IED y registra montos que benefician a las economías. Si

bien es cierto, que gran parte del capital que recibe ALAC proviene de economías fuertes como EE.UU., Canadá, Alemania, Portugal, Francia y Reino Unido (CEPAL, 2023), también proviene de algunas economías de la propia región como México, El Salvador, Brasil, Argentina y Colombia (Global LATAM, 2025).

Las estrategias que forman parte de la IED, como los proyectos *greenfield*, los proyectos financieros internacionales y las fusiones y adquisiciones transfronterizas (UNCTAD, 2024), han sido los medios por los cuales las economías en ALAC, han encontrado alternativas que incrementan sus niveles de PIB y de crecimiento económico (Global LATAM, 2025).

En los últimos años, los sectores a los que se ha dirigido la IED en la región son aquellos que tienen cierta relación con los ODS, como el de energías renovables (suministro de electricidad, gas y agua), minería, industria manufacturera, comercio, petróleo y gas e infraestructura de transporte y telecomunicaciones (CEPAL, 2023; UNCTAD, 2024c). La razón es que, además del fomento de los organismos internacionales para cumplir los ODS, las normativas y regulaciones han cambiado apostando la inversión hacia sectores que permitan tener un mayor impacto en la reducción al daño ambiental y también generen innovaciones que coloquen a las economías en niveles mayores de crecimiento económico.

En el panorama donde se busca implementar prácticas sostenibles que benefician a la sociedad, la economía y al medio ambiente, México no ha sido la excepción, y muestra desde hace algunos años iniciativas gubernamentales y políticas que abonan en esta materia. Recientemente se publicó el Plan México (2025) que, si bien es ambicioso por todos los rubros y alcance económico, social y político que maneja, también es un instrumento promotor de los proyectos que podrían aumentar el desarrollo económico si se aplican estratégicamente las acciones. Para México, la IED ha significado por muchos años una estrategia que lo vincula a EE.UU. y Canadá, pues a través de los dos tratados que ha firmado con estos países logró fortalecer industrias estratégicas, primero en la región del norte del país, y posteriormente, este beneficio se extendió a la parte central.

Actualmente, México es el segundo país con mayores entradas de IED de la región, cuyo monto representa el 16.4% del total (UNCTAD, 2024a). La mayoría del capital extranjero en México va dirigido a sectores como la

manufactura, servicios financieros, servicios de alojamiento temporal, transportes, salud, minería y servicios profesionales (Registro Nacional de Inversiones Extranjeras (2024)). Los sectores elegidos por las economías inversoras son considerados rentables y sostenibles. Esto quiere decir que, si bien las economías extranjeras buscan sectores que garanticen ganancias, también buscan aquellos que las ofrezcan no solamente en el corto plazo, sino que tengan un desarrollo potencial a largo plazo y que además converjan con los ODS.

En la región de ALAC hay sectores industriales dinamizadores del desarrollo sostenible, como el de energías renovables, electromovilidad, digitalización, industria de la salud, bioeconomía, economía circular y turismo (Cordero, 2022). En el análisis de México comparado con la región, los sectores que sí tienen una evolución significativa y reciben mayor proporción de IED son los de energías renovables, industria de la salud, minería y transporte. Aunque existen otros sectores, como ya se mencionó anteriormente, que reciben IED, estos cuatro ya se han estado consolidando en México no solo por el capital extranjero, sino porque las políticas gubernamentales también lo han permitido.

Es importante reconocer que los diversos medios de IED que se han utilizado por los gobiernos de los países de la región para transitar hacia la economía verde han tenido efecto positivo en el PIB y crecimiento económico, sin embargo, el crecimiento de los proyectos en materia de sostenibilidad es aún lento y requiere de un marco regulatorio y gobernanza fortalecidos, esfuerzos industriales dirigidos y políticas innovadoras acordes con el cumplimiento de los ODS (UNCTAD, 2025).

Conclusiones

La situación económica mundial ha mostrado tasas de interés elevadas, y esto ha provocado una disminución de los flujos mundiales de IED en casi todas las economías. El 85% del total de la IED que ingresa a la región de ALAC está concentrada en 14 países, entre los que destacan Brasil, México, Argentina, Chile, Colombia, Guaya, Rep. Dominicana, Costa Rica, Perú y Panamá. Estos países son los que representan mayores flujos de IED, cuya

actividad se vincula con las políticas comerciales y de inversión que manejan, además de que son escenarios idóneos en términos regulatorios para aumentar la probabilidad de éxito de los proyectos extranjeros.

De acuerdo con la CEPAL (2024), tres son los sectores en los que clasifica la recepción de IED en dicha región: a) servicios (financieros, electricidad, gas y agua, comercio y servicios de tecnologías de la información y las comunicaciones [TIC], entre otros), b) manufactura (refinería, industria automotriz, metalúrgica, alimentos y bebidas, e industria química) y, c) recursos naturales (explotación de petróleo y gas o minería metálica).

Los sectores de energías renovables, de componentes electrónicos y de comunicaciones son los que están estrechamente ligados a los ODS (NU. CEPAL, 2024). Esto implica que las economías han apostado por invertir en proyectos que no solo aminoran los daños ambientales, sino que también busquen la evolución de los procesos productivos y aumenten la competitividad sectorial a partir de la aplicación de nuevos materiales y la implementación de tecnologías avanzadas (Manzo y Dorador, 2024). México debe priorizar el desarrollo de estos tres sectores para garantizar el aumento continuo de los flujos de IED, pero también debe cuidar su autonomía a través de la regulación pertinente de ciertos sectores que, aunque promuevan incentivos fiscales para los extranjeros, protejan la soberanía y autosuficiencia económica.

En la región de ALAC, la IED ha avanzado hacia los ODS a través de proyectos que evidencian muy apenas un cambio estructural en los flujos financieros internacionales. Para que la IED contribuya efectivamente al cumplimiento de los ODS es necesaria una gobernanza fortalecida que integre la coherencia de políticas entre países, que armonice normativas y establezca condiciones transparentes para los inversionistas.

A pesar de los avances, la región enfrenta desafíos significativos para una transición verde. La CEPAL (2023) estima que estos países necesitan incrementar el financiamiento climático hasta 10 veces para cumplir con sus metas de emisiones y adaptación sostenible. México, a pesar de ser el segundo país que mayormente recibe IED, aún debe pensar en estrategias que consoliden sus proyectos de IED y generen mayores beneficios económicos, sociales y ambientales, sin descuidar el formato rentable que hoy apuesta por la implementación de tecnologías avanzadas.

Los países con los que hoy México tiene una fuerte relación comercial y que son sus principales inversores, no pueden ser las únicas opciones, ya que si, por situaciones geopolíticas, tuvieran que disminuir su flujo de capital hacia México, este se encontraría en una situación de desventaja. La alternativa de que no solamente las economías desarrolladas fueran el origen del capital que ingresa a México es una opción que hoy ya existe y se ha ido fortaleciendo, pues países como Argentina, Brasil, Colombia, son economías en desarrollo que hacen el esfuerzo por hacer más productivos los lazos con México a través de la IED.

La situación en la que México se encuentra actualmente muestra algunos desafíos por superar, como un mayor acceso a instrumentos financieros sostenibles, la creación de proyectos de IED atractivos para las economías que promuevan la sostenibilidad (fortaleciendo la transparencia, la fiscalización y los mecanismos de auditoría externa) y el acercamiento con países de Europa y Asia-Pacífico, para atraer financiamiento para desarrollar proyectos de infraestructura verde. Las políticas de los gobiernos de los países de la región de ALAC deben ser más conscientes respecto a las decisiones de inversión, pues la incertidumbre política y comercial puede afectar la estrategia integral para diversificar los sectores receptores de inversión, limitando el potencial de desarrollo económico, inclusivo y sostenible.

Referencias

- Banco Central de Reserva del Perú. (2023). Memoria 2023. <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Memoria/2023/memoria-bcrp-2023.pdf>
- Banco de México (2024). Informe sobre la inversión extranjera directa en México. Banco de México. www.banxico.org.mx
- Batalla, M. (2024). *Estrategias de carry trade en divisas en 2022. Análisis empírico de la ineficiencia del mercado e incumplimiento de la paridad descubierta de tipos de interés*. Tesis. Universidad Pontificia Comillas. Madrid, España.
- Bos, B. (2018). Social and sustainability bonds: riding the way of the green bond market. NN Investment Partners. <https://www.nnip.com/it-IT/advisor/insights/articles/social-and-sustainability-bonds-riding-the-way-of-the-greenbond-market>
- BBC News (2025). Trump impone aranceles a las principales economías del mundo y sacude las bases del comercio global. <https://www.bbc.com/mundo/articles/c5y-6gple752o>

- CESO Development Consultants (2024). Taxonomías para inversiones sostenibles: Informe comparativo sobre las taxonomías de México y la Unión Europea. https://www.finanzassostenibles.hacienda.gob.mx/work/models/finanzassostenibles/recursos/documentos/taxonomia/Informe_comparativo_taxonomias_México_UE.PDF
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2023). La inversión extranjera directa en América Latina y el Caribe. (LC/PUB.2023/8-P).
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2024). Inversión extranjera directa en América Latina y el Caribe. Naciones Unidas-CEPAL.
- Cordero, M. (2022). La inversión extranjera en los sectores dinamizadores del desarrollo sostenible y sus flujos hacia Centroamérica, Cuba, Haití, México y la República Dominicana, 2015-2021. Naciones Unidas-CEPAL. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/24c3940f-0df7-4c98-9aaf-d6c83994dbce/content>
- Dans, N. (2024). El riesgo país en la inversión extranjera directa. Tesis doctoral. Universidad Complutense de Madrid.
- Dans, N. (2014). Metodologías de valoración del riesgo país en la inversión extranjera directa: ¿Qué riesgos soportan?/country risk assessment methodologies: how risky are they? *Papeles de Europa*, 27(2), 18-41.
- Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ELAC). (2024). Capital flows to Latin America and the Caribbean: 2023 year-in-review and early 2024 developments. NU.CEPAL. <https://www.cepal.org/es/noticias/2023-la-emision-bonos-América-latina-caribe-mercado-internacional-se-recupero-bajos#:~:text=La%20emisi%C3%B3n%20regional%20de%20bonos,2%20puntos%20porcentuales%20m%C3%A1s%20alto.>
- El país* (2024). México alcanza un nuevo máximo de inversión extranjera directa en 2024: 36.872 millones de dólares. Disponible en: <https://elpais.com/mexico/economia/2025-02-26/mexico-alcanza-un-nuevo-maximo-de-inversion-extranjera-directa-en-2024-36872-millones-de-dolares.html>
- El país* (2025). Menor inversión y actividad industrial: la economía mexicana muestra focos de alerta ante el “muro arancelario” de Trump. <https://elpais.com/mexico/2025-03-03/menor-inversion-y-actividad-industrial-la-economia-mexicana-muestra-focos-de-alerta-ante-el-muro-arancelario-de-trump.html>
- Garavito, A., Iregui, M., y Ramírez, M. (2012). Determinantes de la inversión extranjera directa en Colombia. *Borradores de Economía*, 1-51.
- Garay, A. (s/f). Inversión extranjera directa. <https://omal.info/spip.php?article4822>
- García, C. G., Valles, M. C., y Nevárez, M. C. (2023). Estructura y evolución de la inversión extranjera directa en México a la luz de los registros administrativos oficiales, su distribución geográfica y por sectores. En Isaac Egurrola J. E. (coord.), *Nuevas territorialidades-economía sectorial y reconfiguración territorial*. UNAM-Amecider, pp. 317-334.
- Global Latam 2025. CEX-Invest in Spain. Secretaría General Iberoamericana. Disponible en: <https://www.investinspain.org/content/icex-invest/es/publicaciones/global-latam-2025.html>

- Herrerías, A. (2024). Amazon, Royal Caribbean y chips para Nvidia: ¿Dónde aterrizan las inversiones extranjeras en México? *El País*. <https://elpais.com/méxico/2024-10-17/amazon-royal-caribbean-y-chips-para-nvidiadonde-aterrizan-las-inversiones-extranjeras-en-méxico.html>
- TTR Data (2024). Informe anual de MyA de TTR Data. <https://www.ttrdata.com/es/publicaciones/informe-por-mercado/informe-mensual-latinoAmérica/América-Latina-Informe-Anual-2024/2273/>
- Instituto Mexicano de la Competitividad (Imco). (2021). La inversión extranjera directa en México: metodología, actualizaciones y datos. Centro de Investigación en Política Pública. <https://imco.org.mx/datos-del-primer-semester-de-2021-dela-inversion-extranjera-directa/>
- IPS Agencia Noticias (2024). Disminuye la inversión extranjera directa en América Latina. <https://ipsnoticias.net/2024/08/disminuye-la-inversion-extranjera-directa-en-América-latina/>
- Kumar, S. (2022). A quest for sustainium (sustainability premium): review of sustainable bonds. *Academy of Accounting and Financial Studies Journal*, 26(2), 1-18.
- TTR Data (2025). Latam Quarterly Report 1Q2025. <https://www.ttrdata.com/es/>
- Maldonado, G. L., Piedrahita, E. L., y Díaz, V. A. (2019). Inversión extranjera directa en América Latina. *Visión Internacional* (Cucuta), 17-21.
- Manzo, M.A. y Dorador, J.M. (2024). Aprendizaje digital para una economía sostenible. El caso de México en el Marco del Foro de Cooperación Económica de Asia-Pacífico. Vol. 19(1), 33-49.
- Naciones Unidas (NU)-CEPAL. (2024). La inversión extranjera directa en América Latina y el Caribe. CEPAL. <https://www.cepal.org/es/comunicados/cepal-inversion-extranjera-directa-América-latina-caribe-disminuyo-99-2023-pero-monto>
- Observatorio de Economía Mundial. (2016). Inversión extranjera directa: Comportamiento en el mundo y su impacto en América Latina. UNSAM. <http://www.unsam.edu.ar/escuelas/economía/investigaciónpublicaciones/economía-internacional/inversión-extranjera-directa-comportamiento-en-el-mundo-y-su-impacto-en-América-latina>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). (2008). Definición Marco de Inversión Extranjera Directa (4a. ed.). Editions OCDE. https://www.oecd.org/es/publications/2009/10/oecd-benchmark-definition-of-foreign-direct-investment-2008_g1gh90bc.html
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD) *et al.* (2024). Perspectivas económicas de América Latina 2024: Financiando el desarrollo sostenible. OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/25aed2f5-es>.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD). (2024). Perspectivas económicas de América Latina 2024. Financiando el desarrollo sostenible. OECD. https://www.oecd.org/content/dam/oecd/es/publications/reports/2024/12/latin-American-economic-outlook-2024_60523697/25aed2f5-es.pdf
- Organización de las Naciones Unidas (ONU) (2007). World Investment Report 2007. https://unctad.org/system/files/official-document/wir2007p4_en.pdf

- Ortiz, R., García, B., y Suárez, B. (2022). México y Brasil como receptores de inversión extranjera directa. *Revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*, 22(4), 30-42.
- Plan México. (2025). Estrategia de desarrollo económico equitativo y sustentable para la prosperidad compartida. <https://www.planmexico.gob.mx/>
- Peterson, E. (2025). El mundo de la inflexión. Índice de confianza de la inversión extranjera directa. <https://www.kearney.com/service/global-business-policy-council/foreign-direct-investment-confidence-index/2025-full-report>
- Registro Nacional de Inversiones Extranjeras (RNIE). Secretaría de Economía (2024). Consultado el 23 de abril de 2025. Disponible en: https://www.proyectosmexico.gob.mx/por-que-invertir-en-mexico/economia-solida/destino-de-inversion/sd_principales-sectores-receptores-de-ied/
- Salazar, D. (2024). Materias primas y minerales críticos ayudan a Latinoamérica a evitar mayor caída de inversión extranjera. *Blomberg*. <https://www.bloomberglinea.com/2024/06/20/materias-primas-y-minerales-criticos-ayudan-a-latinoAmérica-a-evitar-mayor-caida-de-inversión-extranjera/>
- Secretaría de Economía. (2024). Cifra histórica de inversión extranjera directa en primer trimestre de 2024 en México; más de 20 mil 300 millones de dólares. <https://www.gob.mx/se/prensa/cifra-historica-de-inversión-extranjera-directa-en-primer-trimestre-de-2024-en-méxico-mas-de-20-mil-300-millones-de-dolares-364472>
- Secretaría de Economía. (2024). Principales sectores receptores de IED. Consultado el 23 de abril de 2025. https://www.proyectosmexico.gob.mx/por-que-invertir-en-méxico/economía-solida/destino-de-inversión/sd_principales-sectores-receptores-de-ied/
- Secretaría de Economía (2024a). Informe estadístico sobre el comportamiento de la IED en México 2024. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/980231/20250225_IED_4T_2024_Versi_n_p_blica_VF.pdf
- Secretaría de Economía. (2024b). Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/986154/Informe_Congreso_2024_4T.pdf
- Secretaría de Economía. (2024c). Data-México. <https://www.economía.gob.mx/damexico/es/profile/>
- Secretaría Iberoamericana. (2024). Global Latam Series de IED. Recuperado de <https://www.segib.org/wp-content/uploads/Global-LATAM-2024.pdf>
- Suárez, K. (2025). México alcanza un máximo de inversión extranjera directa en 2024: 36872 millones de dólares. *El País*. https://elpais.com/méxico/economía/2025-02-26/méxico-alcanza-un-nuevo-maximo-de-inversión-extranjera-directa-en-2024-36872-millones-de-dolares.html?utm_source=chatgpt.com
- UNCTAD (2024a). World Investment Report 2024. https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024_en.pdf
- UNCTAD (2024b). Global FDI remains weak during the first half of 2024. https://unctad.org/system/files/official-document/diaeiainf2024d2_en.pdf

- UNCTAD (2024c). Regional Trends in Latin America and the Caribbean. https://unctad.org/system/files/non-official-document/wir2024-regional_trends_lac_en.pdf
- UNCTAD (2024d). Global Investment Monitor Trends. https://unctad.org/system/files/official-document/diaeiainf2024d2_en.pdf
- UNCTAD (2025). La inversión extranjera en las economías en desarrollo cayó un 2% en 2024, segundo año consecutivo de descenso. <https://unctad.org/es/news/la-inversion-extranjera-en-las-economias-en-desarrollo-cayo-un-2-en-2024-segundo-año>
- Vedan, A. (2024). Inversión extranjera en México: Impacto y tendencias. Tractian. <https://tractian.com/es/blog/inversion-extranjera-directa-en-mexico-impacto-tendencias-y-perspectivas>
- Ortiz, R., García B. J., y Suárez, G. (2022). México y Brasil como receptores de inversión extranjera directa, 2009-2021. *Revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*, 22(4). DOI: <https://doi.org/10.24054/face.v22i4.2295>