



## DICTAMEN

TÍTULO:

***De la complejidad al valor: ecosistemas organizacionales en práctica***

ÁREA / TEMA:

Sistemas complejos

PUBLICABLE

NO PUBLICABLE

VALOR ACADÉMICO:

PUBLICABLE

CON MODIFICACIONES

5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10

**ARGUMENTO / SINOPSIS:**

Este capítulo propone el marco de Ecosistemas Organizacionales Inteligentes para explicar cómo las organizaciones crean valor mediante propósito compartido, inteligencia colectiva habilitada por datos e IA y gobernanza adaptativa. Desde la teoría de la complejidad, se sostiene que los resultados emergen de interacciones entre actores y que la función directiva es diseñar condiciones con reglas, incentivos y flujos de información que favorezcan cooperación, aprendizaje y decisiones oportunas. El encuadre define al ecosistema como una red que coordina por medio de plataformas y acuerdos y a la organización inteligente como aquella que convierte datos en acción medible, promueve autonomía responsable y desarrolla capacidades de experimentación con bajo riesgo. La metodología combina diseño conceptual aplicado y estudio de casos con triangulación y criterios de transferibilidad. El caso de Social Product Development ilustra la co creación de comunidades y usuarios mediante colaboración masiva, diseño y fabricación en la nube e integración de datos, siguiendo seis fases que aceleran aprendizaje y ajuste producto mercado. Se tratan tensiones de propiedad intelectual y gobernanza de datos y se proponen métricas como latencia de decisión, diversidad de contribuyentes, adopción de prototipos y resiliencia de equipos. Se ofrecen

**VÍCTOR BALLESTEROS, DIRECTOR ACADÉMICO**[WWW.COMUNICACION-CIENTIFICA.COM](http://WWW.COMUNICACION-CIENTIFICA.COM)

móvil: +(52) 55 7460-9138 • oficina: +(52) 55 5696-6541 / e-mail: [academiacomunicacioncientifica@gmail.com](mailto:academiacomunicacioncientifica@gmail.com)  
Av. Insurgentes Sur 1602, piso 4, suite 400, Crédito Constructor, Benito Juárez, CP 03940, CDMX, México



## DICTAMEN

herramientas y lineamientos de implementación y una agenda sobre inteligencia colectiva, ética socio técnica, incentivos y estudios longitudinales.

### MÉRITOS A DESTACAR:

- Traduce conceptos abstractos de la complejidad en prácticas organizacionales concretas y eso fortalece su utilidad aplicada.
- La noción de “ecosistemas organizacionales” amplía la comprensión tradicional de la empresa, incorporando redes, actores externos y dinámicas contextuales.
- Redefine el concepto de valor desde una perspectiva compleja, superando enfoques exclusivamente financieros o instrumentales.
- Los principios de no linealidad, emergencia y adaptación están claramente articulados a lo largo del capítulo.

### DEFECTOS A SEÑALAR:

El discurso está muy bien estructurado. No hay defectos.

### OBSERVACIONES CUALITATIVAS A LA ADECUACIÓN DEL CONTENIDO:

¿Son adecuadas, suficientes y actualizadas las referencias bibliográficas?	<input checked="" type="checkbox"/> SÍ	<input type="checkbox"/> NO
--	--	-----------------------------

¿Son claros y explícitos los objetivos del trabajo?	<input checked="" type="checkbox"/> SÍ	<input type="checkbox"/> NO
---	--	-----------------------------

### OBSERVACIONES CUANTITATIVAS A LA ADECUACIÓN DEL CONTENIDO:

¿Es pertinente el material estadístico y visual (mapas, gráficas, esquemas, etc.)?	<input checked="" type="checkbox"/> SÍ	<input type="checkbox"/> NO
--	--	-----------------------------

¿Cuenta con introducción desarrollo y conclusión?	<input checked="" type="checkbox"/> SÍ	<input type="checkbox"/> NO
---	--	-----------------------------

**VÍCTOR BALLESTEROS, DIRECTOR ACADÉMICO**

[WWW.COMUNICACION-CIENTIFICA.COM](http://WWW.COMUNICACION-CIENTIFICA.COM)

móvil: +(52) 55 7460-9138 • oficina: +(52) 55 5696-6541 / e-mail: [academiacomunicacioncientifica@gmail.com](mailto:academiacomunicacioncientifica@gmail.com)  
Av. Insurgentes Sur 1602, piso 4, suite 400, Crédito Constructor, Benito Juárez, CP 03940, CDMX, México



## DICTAMEN

### ORGANIZACIÓN, COHERENCIA Y EXPOSICIÓN DEL CONTENIDO:

¿Es congruente y equilibrada la estructura formal del manuscrito?	<input checked="" type="checkbox"/> SÍ	<input type="checkbox"/> NO
¿Son coherentes y consistentes las secciones entre sí?	<input checked="" type="checkbox"/> SÍ	<input type="checkbox"/> NO
¿Existe relación entre el desarrollo del manuscrito con los objetivos planteados?	<input checked="" type="checkbox"/> SÍ	<input type="checkbox"/> NO
¿Sigue una metodología congruente con los objetivos?	<input checked="" type="checkbox"/> SÍ	<input type="checkbox"/> NO

### SUGERENCIAS PARA MEJORAR LA ORGANIZACIÓN, COHERENCIA Y EXPOSICIÓN DEL CONTENIDO:

No se realizan sugerencias.

### ¿HACE UNA APORTACIÓN ORIGINAL A LA DISCIPLINA?

Aporta un marco conceptual innovador para los estudios organizacionales, al integrar pensamiento complejo y creación de valor.

### ¿CUENTA CON RIGOR ACADÉMICO Y FIABILIDAD EN LAS CONCLUSIONES?

Hay rigor académico adecuado para un trabajo teórico–aplicado, con argumentación consistente y coherente con el marco de la complejidad.

### ¿LESIONA A ALGUNA PERSONA O ENTIDAD?

No hay lesiones, se trata de un discurso objetivo.

### ¿ACONSEJA SU PUBLICACIÓN? ¿POR QUÉ?

Se aconseja publicar sin cambios. Aborda un problema central de la gestión contemporánea en la creación de valor en contextos complejos.

**VÍCTOR BALLESTEROS, DIRECTOR ACADÉMICO**

[WWW.COMUNICACION-CIENTIFICA.COM](http://WWW.COMUNICACION-CIENTIFICA.COM)

móvil: +(52) 55 7460-9138 • oficina: +(52) 55 5696-6541 / e-mail: [academiacomunicacioncientifica@gmail.com](mailto:academiacomunicacioncientifica@gmail.com)  
Av. Insurgentes Sur 1602, piso 4, suite 400, Crédito Constructor, Benito Juárez, CP 03940, CDMX, México